



Taller de autoevaluación y Reflexión sobre el Proyecto Piloto:

Plan de Manejo de la Pesquería de Grandes Pelágicos de interés comercial capturados y desembarcados por las flotas que operan dentro de la Zona Económica Exclusiva del Pacífico de Costa Rica
septiembre, 2025



INSTITUTO COSTARRICENSE
PESCA Y ACUICULTURA

GOBIERNO
DE COSTA RICA



Aliados por
el manejo sostenible
del Pacífico



Índice

Glosario	3
Resumen Ejecutivo	4
Introducción	5
Objetivos	5
Proceso	6
<i>Inauguración del evento</i>	<i>6</i>
<i>Presentaciones</i>	<i>6</i>
<i>Trabajo en grupo para la reflexión y autoevaluación</i>	<i>8</i>
Anexos	11

Glosario

GEF: Fondo para el Medio Ambiente Mundial -FMAM en español-

GEM: Gran Ecosistema Marino

INCOPESCA: Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura

OET: Organización para Estudios Tropicales

GEM PACA: Gran Ecosistema Marino del Pacífico Costero Centroamericano

PEM: Planeación Espacial Marina

PNUD: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

PMGP: Plan de Manejo de la Pesquería de Grandes Pelágicos de interés comercial capturados y desembarcados por las flotas que operan dentro de la Zona Económica Exclusiva del Pacífico de Costa Rica

SIRBAA: Servicios Integrales de Recursos Biológicos Acuáticos y Ambientales

WWF: El Fondo Mundial para la Naturaleza -World Wildlife Fund-

Resumen ejecutivo

El taller de autoevaluación y reflexión para el Proyecto Piloto “Plan de Manejo de la Pesquería de Grandes Pelágicos de interés comercial capturados y desembarcados por las flotas que operan dentro de la Zona Económica Exclusiva del Pacífico de Costa Rica”, se llevó a cabo en Puntarenas, Costa Rica, el 19 de junio del 2025. En el taller participaron representantes de INCOPESCA, el sector palangrero, la organización Servicios Integrales de Recursos Biológicos Acuáticos y Ambientales (SIRBAA), el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) Costa Rica y la Unidad de Gestión del Proyecto Pacífico Sostenible.

El objetivo principal de la actividad fue realizar una autoevaluación y reflexión sobre el proceso de elaboración del Plan de Manejo de la Pesquería de Grandes Pelágicos en Costa Rica, para la extracción de lecciones aprendidas y la identificación de mejores prácticas.

Entre las principales lecciones aprendidas identificamos que la comunicación debe ser clara, transparente, continua y efectiva, a lo largo de todo el proceso, para evitar malentendidos entre los participantes. Que los procedimientos para elaborar el plan de manejo deben estar claramente definidos en cada etapa; además, cualquier cambio debe ser informado y consensuado, cuando corresponda, con los actores involucrados. Y que cuando existen productos intermedios o insumos parciales, deben presentarse a las partes interesadas, especialmente cuando los productos traen altas expectativas por un sector en particular.

En cuanto a buenas prácticas pudimos identificar que la Confianza y la colaboración son esenciales ya que la cooperación entre INCOPESCA y el sector pesquero fue fundamental para el acceso a información clave, que alimentó el proceso de investigación, desarrollado por SIRBAA - la empresa consultora -, como parte del plan. Además, el diálogo inclusivo permitió crear espacios de diálogo inclusivos e intersectoriales fueron clave para favorecer la construcción de acuerdos y garantizar la participación en la toma de decisiones.

Introducción

La planificación del espacio marino (PEM) es una herramienta importante para el crecimiento de la economía azul. Puede facilitar el desarrollo de los sectores dependientes de los océanos, en un contexto de creciente competencia por el espacio y de recursos naturales limitados. A nivel mundial las iniciativas de planificación de MSP han aumentado y se prevé que para 2030, alrededor de un tercio de la superficie de las zonas económicas exclusivas del mundo, podría contar con planes espaciales marinos aprobados por los gobiernos (Ehler, 2017).

La planificación del espacio para las actividades de pesca es parte fundamental de la PEM. Por esta razón, en el proceso de diseño del Proyecto Pacífico Sostenible, se definió que el enfoque para el Piloto de PEM en Costa Rica estuviera orientado a los sectores de pesca.

El propósito del proyecto piloto PEM en Costa Rica se enfoca en la planeación pesquera de grandes pelágicos de interés comercial para generar experiencia práctica sobre la planificación del espacio marino y para apoyar la toma de decisiones sobre el ordenamiento pesquero. El proyecto piloto PEM produjo las directrices nacionales para la planificación espacial marina del sector pesquero en Costa Rica.

El presente informe contiene los resultados del taller de autoevaluación y reflexión del piloto PEM en Costa Rica, realizado el 19 de junio de 2025, y los métodos utilizados. Finalmente se incluyen las lecciones aprendidas y las mejores prácticas identificadas.

Objetivos:

- Presentar a los participantes una síntesis del Plan de Manejo de la Pesquería de Grandes Pelágicos del Pacífico de Costa Rica
- Facilitar la autoevaluación y reflexión del proceso de elaboración del Plan de Manejo Pesquero
- Extraer lecciones aprendidas y mejores prácticas identificadas en el proceso de elaboración del Plan de Manejo Pesquero

Proceso

Inauguración del evento:

La bienvenida del taller estuvo a cargo del Sr. Miguel Durán Director de Ordenamiento pesquero y acuícola de INCOPESCA. Después de la bienvenida, procedimos a la presentación de los participantes y procedimos con las actividades programadas. La agenda y lista de participantes se encuentran en los anexos 1 y 2 de este documento, respectivamente.

Presentaciones

1. *Pacífico Sostenible/introducción*

La UGP de Pacífico Sostenible presentó las normas de convivencia, la agenda y los objetivos del taller. Posteriormente se proyectó un video acerca del proyecto.

2. *Proceso del Piloto/ Fernando Mora, OET.*

Los principales temas abordados en la presentación incluyeron los objetivos del Plan, su vinculación con el proyecto regional, el sitio piloto de Costa Rica, las líneas de trabajo desarrolladas, los métodos para el Proyecto Piloto, los siguientes pasos y los indicadores de participación





3. Estado actual del nivel de explotación la pesquería en base a la evaluación realizada: volumen de captura por especie, número total de embarcaciones por categoría de flota, Análisis espacial de las capturas y de operaciones de la flota y Presentación del Plan de Manejo Pesquero/ Oscar Zamora SIRBAA

Los principales temas abordados en la presentación fueron:

Estado actual de explotación los grandes pelágicos del Pacífico de Costa Rica, incluyendo el volumen de captura por especie, el número total de embarcaciones por categoría de flota y por puerto y el estatus poblacional de diferentes especies capturadas.

El análisis espacial de las operaciones de la flota incluyó información sobre los objetivos, principales resultados, áreas de operación de la flota palangrera por puerto de desembarque y las características de las áreas de pesca por flota

4. Plan de manejo para la explotación de atún y especies afines en la Zona Económica Exclusiva del Pacífico costarricense

Entre los principales temas abordados se consideraron los antecedentes, el diagnóstico de la situación actual y problemáticas identificadas, los objetivos, la participación social, la percepción social sobre las problemáticas que enfrenta la pesquería, la percepción del sector sobre el estado ideal de la pesquería, la percepción sobre mejoras para el manejo de la pesquería, el estado actual de la flota palangrera, la faena de pesca, el conocimiento biológico-pesquero y el impacto ambiental.



Trabajo en grupo para la reflexión y autoevaluación

Para este ejercicio, los participantes se dividieron en 3 grupos que fueron rotando en las mesas por turnos, para responder las preguntas para reflexionar y evaluar los diferentes aspectos del proceso de elaboración del plan, con la finalidad de extraer lecciones aprendidas y mejores prácticas, que puedan ser aplicables en experiencias similares. A continuación, se presentan los resultados generados del ejercicio. Los resultados individuales de cada mesa se encuentran en el anexo 3.

Síntesis de resultados del trabajo de grupos

¿Qué principio fue clave en el proceso del piloto? Reflexión sobre la metodología del proceso de elaboración del plan

- Confianza y colaboración: la cooperación entre INCOPESCA y el sector pesquero fue fundamental para el acceso a información clave, que alimentó el proceso de investigación, desarrollado por SIRBAA - la empresa consultora-, como parte del plan.

¿Qué aspectos del proceso fueron clave para avanzar en la implementación del piloto? Reflexión sobre el Plan y su contenido

- Diálogo inclusivo: Crear espacios de diálogo inclusivos e intersectoriales fueron clave para favorecer la construcción de acuerdos y garantizar la participación en la toma de decisiones.

Lecciones aprendidas Reflexión sobre lecciones aprendidas y las mejores prácticas de todo el proceso

- Es fundamental identificar a los actores clave e involucrarlos desde el inicio del proceso, garantizando su permanencia y participación mediante gestiones y acompañamiento adecuados.
- La comunicación debe ser clara, transparente, continua y efectiva, a lo largo de todo el proceso, para evitar malentendidos entre los participantes.
- Los procedimientos para elaborar el plan de manejo deben estar claramente definidos en cada etapa; además, cualquier cambio debe ser informado y consensuado, cuando corresponda, con los actores involucrados.
- Cuando existen productos intermedios o insumos parciales, deben presentarse a las partes interesadas, especialmente cuando los productos traen altas expectativas por un sector en particular.
- Debe existir claridad sobre los roles, responsabilidades y compromisos de cada parte. Si se presentan cambios, éstos deben comunicarse oportunamente para evitar confusiones.





Recomendaciones

- Comunicación multisectorial: crear mecanismos de comunicación entre todos los actores: pesca deportiva, sector palangre, pesca artesanal, gobierno, ONG, academia, etc., para facilitar la toma de decisiones e implementar acciones que impulsen el desarrollo de los sectores y la sostenibilidad del recurso.
- Integrar a todos los sectores pertinentes en los registros oficiales: para reactivar su participación y recuperar información clave, como los registros de pesca y VMS, e incorporarlos en los procesos de ordenamiento pesquero.
- Regionalización del PMGP: debido a que este solo refleja las realidades de país, se recomienda trabajar en su vinculación con los países de la región PACA.
- Socialización del plan: asegurar una correcta difusión de los resultados del piloto, incluyendo el plan de manejo de la pesquería, de forma que pueda ser utilizado como herramienta para la toma de decisiones y la formulación de políticas públicas.
- Valor agregado del producto pesquero: fortalecer el sector mediante capacitación y equipamiento para dar valor agregado al producto pesquero.
- Alineación de planes: vincular el PMPG con el plan Nacional de desarrollo pesquero y acuícola.
- Gobernanza participativa: contar con una propuesta de un mecanismo oficial de gobernanza permitirá oficializar, implementar y dar sostenibilidad al plan de manejo.

ANEXOS

Anexo 1: Agenda del taller



INSTITUTO COSTARRICENSE
PESCA Y ACUICULTURA

GOBIERNO
DE COSTA RICA



Ministerio del
Ambiente y Recursos
del Pacífico



Proyecto Pacífico Sostenible

Taller de autoevaluación y Reflexión sobre el Proyecto Piloto:

Plan de Manejo de la Pesquería de Grandes Pelágicos de interés comercial capturados y desembarcados por las flotas que operan dentro de la Zona Económica Exclusiva del Pacífico de Costa Rica

19 junio 2025, Hotel Puerto Azul, Puntarenas, Costa Rica

Objetivos:

- Presentar a los participantes la versión final del Plan de Manejo de la Pesquería de Grandes Pelágicos del Pacífico de Costa Rica
- Facilitar la autoevaluación y reflexión del proceso de elaboración del Plan de Manejo Pesquero
- Extraer lecciones aprendidas y mejores prácticas identificadas en el proceso de elaboración del Plan de Manejo Pesquero

Jueves 19 de junio 2025		
Hora	Actividad	Responsable
8:00 - 8:15 (15 min)	Registro de participantes	
8:15 - 8:30 (15 min)	Bienvenida y presentación de participantes Normas de convivencia, agenda y objetivos	INCOPECA / PNUD/ Pacífico Sostenible
8:30 - 8:35 (5 min)	Presentación de Pacífico Sostenible	Pacífico Sostenible video
8:35 - 8:45 (10 min)	Proceso de cómo se realizó el Plan de Manejo de la Pesquería de Grandes Pelágicos de interés comercial capturados y desembarcados por las flotas que operan dentro de la Zona Económica Exclusiva del Pacífico de Costa Rica	Fernando Mora Coordinador del piloto
8:45 - 9:40 (55 min)	* Estado actual del nivel de explotación la pesquería en base a la evaluación realizada (volumen de captura por especie, número total de embarcaciones por categoría de flota). * Análisis espacial de las capturas y/o de operaciones de la flota. * Presentación del Plan de Manejo Pesquero	SIRBAA / INCOPECA Oscar Zamora/Nixon Lara
9:40 - 10:00 (20 min)	Preguntas	Todos
10:00 - 10:20 (20 min)	Receso	
10:20 - 10:30 (10 min)	Dinámica: Instrucción a evaluación y reflexión	Arabella Samayoa
10:30 - 11:45 (75 min)	Trabajo en grupos: Reflexión y autoevaluación	Alejandro, Claudio y Arabella
11:45 - 12:00 (15 min)	Conclusiones, siguientes pasos y Palabras finales	INCOPECA
12:00 - 13:00 (60 min)	Almuerzo	Todos

Anexo 2: Trabajo de grupos ejercicio de autoevaluación y reflexión

Tema discutido en la mesa: Reflexionemos acerca de la metodología de trabajo del proceso de elaboración del plan		
Preguntas guía • ¿Qué aprendimos? • ¿Qué fue clave para avanzar? • ¿Qué haríamos diferente?		
Grupo	Grupo	Grupo
¿Qué aprendimos? El proceso del diagnóstico socioeconómico fue muy engorroso. Comunicación, transparencia y confianza son claves para su credibilidad y fundamento. ¿Qué es clave para avanzar en la implementación? Incorporar a representantes del sector pesquero en el comité del piloto nacional. Recomendaciones Valor del producto, mejora para productores, no solo comercializador (trazabilidad)	¿Qué es clave para avanzar en la implementación? Oficialización del plan Alinear el plan de manejo de pesquería con el plan Nacional de desarrollo pesquero y acuícola Proponer un mecanismo de gobernanza participativa que de sostenibilidad al plan Presentación del plan socioeconómico. Espacios y mecanismos de diálogo inclusivos e intersectoriales para la información y construcción de acuerdos.	¿Qué aprendimos? Que el sector pesquero sea vinculado en plan regional desde el inicio ¿Qué es clave para avanzar en la implementación? Que el sector sea garante de los procesos y vinculante en la toma de decisiones. Recomendaciones Que se analice la información de la pesca deportiva para el ordenamiento. Que en el proyecto de pesca sostenible responsable regional, el sector palangrero sea incluido desde el inicio.

Tema discutido en la mesa: Reflexionemos acerca de las lecciones aprendidas y las mejores prácticas de todo el proceso

Preguntas guía

- ¿Qué aprendimos de todo el proceso y del plan que sea útil para compartir con otros proyectos?
- ¿Cuáles fueron las mejores prácticas de esta experiencia que se podrían replicar en otras iniciativa y proyectos?

Grupo	Grupo	Grupo
¿Qué aprendimos de todo el proceso y del plan que sea útil para compartir con otros proyectos? Debe existir claridad y comunicación constante con todos los sectores que participan en el PEM. Si hay contratos en varias instituciones debe estar clara la participación de cada parte además de estar vinculadas. Las invitaciones a los talleres y reuniones y la coordinación deben hacerse en tiempo. Es importante la participación y que los procesos se informen a los involucrados (parciales y finales) Acompañamiento de todas las partes en todo el proceso y vinculante entre los interesados. Debe haber claridad en los roles, responsabilidades y deberes de cada parte, además de tener claro en qué momentos y para qué.	¿Qué aprendimos de todo el proceso y del plan que sea útil para compartir con otros proyectos? Mejorar la transparencia de los procesos (Plan de estudio socioeconómicos) Se debe construir con el sector, no imponer o solo informar (desde el inicio) Así como se invitó a participar, se debió informar a los interesados explicar por qué se anuló y presentar la experiencia de los nuevos consultores porque esto dañó la confianza. ¿Cuáles fueron las mejores prácticas de esta experiencia que se podrían replicar en otras iniciativa y proyectos? Los resultados presentados. La metodología de SIRBAA/ Sector Pesca/ INCOPECA/ Borge y Asociados.	¿Qué aprendimos de todo el proceso y del plan que sea útil para compartir con otros proyectos? Es necesario contar con un espacio de comunicación permanente. Hay mucha fragmentación entre sectores vinculados y no hay comunicación permanente. Importante mantener la participación y entusiasmo inicial. Entrevistas y validación con el sector del diagnóstico y las propuestas.

¿Cuáles fueron las mejores prácticas de esta experiencia que se podrían replicar en otras iniciativas y proyectos? Se hicieron ajustes al contexto del proyecto por la diferencia entre el planteamiento y el proceso de implementación.	Recomendaciones El personal de las oficinas regionales tanto de pesca como de ambiente, deben participar en estos procesos para que no tomen decisiones sobre escritorio, sin fundamento técnico. Incorporación del sector pesca en el comité directivo nacional del piloto ya que en la plataforma anterior si estaban.	Recomendaciones Retomar la experiencia de la plataforma de grandes pelágicos para recuperar la participación del sector. Utilizar a tiempo los documentos y alinearlos para que se adapten con políticas públicas. Mantener el rigor científico de los productos.
---	--	--



Aliados por
el manejo sostenible
del Pacífico



Pacífico Sostenible

pacificosostenible.org



@wwf_mesoamerica_



WWF Mesoamérica



@WWF Mesoamérica